

鹏欣时空

PENGXIN

TIME&SPACE

封面专题

鹏欣跨境肉牛项目

SMCO氢氧化钴生产线项目顺利竣工

纽仕兰亮相首届中国国际进口博览会

巴西农业部长、巴西驻华大使一行到访大康农业

鹏欣资源荣膺2018中国上市公司口碑榜“新能源产业最具成长性上市公司”

鹏欣学院喜获《2018年度最具成长性企业大学奖》



三轨首排 五心资产

建面约 48-70m²百变复式

3期【城果】持续热销中

TOD轨道核心 / 城市C位中心 / 鹏欣品牌匠心
共享空间精心 / 双层复式舒心

VIP LINE 027-8228 6888



项目地址：宏图大道与银潭路交汇处
(地铁2、3、8号线宏图大道站D出口)

中国·武汉·宏图大道三地铁换乘站旁 | 开发商：武汉通宇国际置业有限公司 | 投资商：鹏欣地产集团有限公司

砥砺前行 2019、咬定青山不放松

经历一年的惊涛骇浪，2018年终于即将画上句号。

12月18日，庆祝改革开放40周年大会在北京人民大会堂隆重举行，中共中央总书记习近平发表重要讲话。他指出：40年来取得的成就不是天上掉下来的，更不是别人恩赐施舍的。伟大的梦想不是等得来、喊得来的，而是拼出来、干出来的；我们现在所处的，是一个船到中流浪更急、人到半山路更陡的时候，是一个愈进愈难、愈进愈险而又不进则退、非进不可的时候。改革开放已走过千山万水，但仍需跋山涉水；我们这么大一个国家，就应该有雄心壮志。

总书记的话振奋人心，鼓舞士气，为中国未来发展描绘了宏伟的蓝图。天下之兴、家国之荣、企业之梦，三者共融共荣。多事之秋，有人在坚持，有人在努力，更有人从困境中看到了机遇。在这危机共存之际，鹏欣人不忘初心，攻坚克难，察势顺势，驭势转型，提出了“打造产业精神”的号召，打响了寒冬保卫战的第一枪。临近年关冲刺，各板块你追我赶，争创佳绩。8月，北京中科国益中标超1亿元的EPC工程总承包项目；9月30日，SMCO氢氧化钴生产线项目顺利竣工，公司上下众志成城，充分发扬鹏欣“铁军”敢打硬仗、擅打硬仗的作风，为鹏欣资源铜、钴、金“三驾马车”主营业务发展奠定了基础，鹏欣资源朝着“全球领先的综合资源供应商”这一企业愿景又迈出了坚实的一步。11月底，大康农业云南跨境肉牛项目投产试运行，跨境肉牛全产业链项目打造成功挥出第一杆；碧晨国中完成签署了西北片区7个总计95万m²的清洁能源供热合同，拿下中国第一个农村分布式低温热泵煤改电集中供暖项目，总投资额近1亿元；12月底，大康农业与上海百事可乐饮料有限公司签署战略合作协议，携手建立食品生产企业原料供应商平台，打造服务创造增值的供应链经营模式，推动双方共同发展。

同时，月末中央经济工作会议也传来了长期积极的信号：我国发展处于重要战略机遇期，经济长期向好的趋势不会改变。2019年要加力提效，实施更大规模的减税降费；提出松紧适度的货币政策；继续推进供给侧改革，加快出清过剩行业产能；特别提出保护民营企业家人身和财产安全；房地产市场因城施策，分类指导；结构性去杠杆，既要防范金融市场波动，又要稳妥处理地方债。

艰难困苦，玉汝于成。鹏欣将积聚千里奔涌、万壑归流的洪荒伟力，迎接2019春天的到来。

■ 鹏欣时空编辑部

CONTENTS

PENG XIN 目录



出品
上海鹏欣（集团）有限公司

编辑
《鹏欣时空》编辑部

社长
姜雷

社务委员会委员
徐洪林、公茂江、严东明

总编
严东明

编辑成员
邵丽蓉、陈艳、陈博、朱晓伟、冯延昭、李清

责编
邵丽蓉

社址
虹桥路 2188 弄虹桥商务别墅 55-59 号

邮编
200336

电话
021-6261 5599

传真
021-6261 6899

投稿邮箱
pxsk@peng-xin.com.cn

出版印刷
2018 年 12 月

编辑设计
上海晟聪文化传播有限公司

印刷装订
上海安枫印务有限公司



关注鹏欣更多精彩

PART01

视界

SMCO 氢氧化钴生产线项目顺利竣工



PART02

专题

振奋精神迎难上，安心聚力谋发展 ——鹏欣集团学习习近平总书记重要讲话座谈会侧记



PART03

鹏欣学院

鹏欣学院举办《艰苦奋斗迎挑战，产业精神干事业》干部报告会



PART04

文化

激情挑战 熔炼团队 铸力前行 ——南京鹏欣·水游城开展中高层秋季拓展培训活动



鲲鹏展翅创佳绩 齐“欣”协力创效益

SMCO 氢氧化钴生产线项目顺利竣工



人俞胜汉先生表示，本次一期项目的如期竣工，彰显了鹏欣在工程建设方面的超强实力，SMCO 将再接再厉，确保下一阶段顺利试生产。鹏欣资源总经理兼 SMCO 总经理何寅先生在发言中指出，本期工程的顺利竣工，为鹏欣资源主营业务发展成为铜、钴、金“三驾马车”并驾齐驱的局面奠定了扎实的基础，昭示着鹏欣资源朝着“全球领先的综合资源供应商”这一企业愿景又迈出了坚实的一步。

多年来，鹏欣资源扎根刚果(金)这片沃土，在希图鲁矿区从事铜矿石采选冶生产经营近 10 年，已经具备了一定的技术和区位优势。本次氢氧化钴生产线项目的顺利竣工，既证明了鹏欣资源有实

9 月 30 日上午，鹏欣资源旗下刚果(金)希图鲁矿业股份有限公司(SMCO)举行氢氧化钴生产线项目竣工仪式，标志着该项目建设已顺利按期完成。SMCO 管理层、项目设计方、项目施工方等单位代表 100 余人出席了竣工仪式。

SMCO 氢氧化钴项目于 2017 年 9 月 25 日正式奠基。在鹏欣资源的大力支持下，SMCO 加强项目设计、设备订货和施工组织，突破国际海陆物资运输瓶颈，确保项目如期进行。公司上下众志成城，各分包单位通力合作，充分发扬鹏欣“铁军”敢打硬仗、擅打硬仗的作风，通过一年时间的努力，各生产车间如期建成，兑现了鹏欣资源对广大股民的庄严承诺，同时为下一阶段的试生产提供了可靠的保证。

竣工仪式上，鹏欣资源总经理助理朱晓伟先生代表鹏欣集团、鹏欣资源向氢氧化钴项目顺利竣工表示祝贺，并向参与建设的各方代表表示衷心感谢和亲切问候。SMCO 常务副总、项目建设总负责



力有能力战胜一切困难完成既定任务目标的坚强战斗力，也为鹏欣资源在刚果(金)实现铜、钴两线产品的生产经营格局奠定了坚实的基础。

CHINA INTERNATIONAL IMPORT EXPO 主流媒体集中报道 多方热捧备受关注 大康农业旗下纽仕兰亮相首届中国国际进口博览会



进博会纽仕兰展区现场人头攒动，深受市民追捧。随着中国消费者对奶制品的品质和新鲜程度有着越来越高的要求，去年年底，长宁区政府与上海出入境检验检疫局签署合作协议，试行“快检快放+外检内放”验放分离

模式，来自新西兰的纽仕兰成为首批五家试点企业之一，由此纽仕兰实现了从原来的八天缩减到三天的时间提速。时间上的大幅缩短，大大提升了产品的品质和新鲜度，进而将提升纽仕兰在进口产品市场上竞争优势，打造进口乳品第一品牌的目标可期。

15 个月，见证速度的飞跃。

从品牌初登中国市场，到突破 100 万瓶，纽仕兰仅用了 15 个月的时间。它的快速成长，不仅得益于上海贸易的便利化，也是企业创新商业模式，搭乘中国消费升级“快车”的重要表现。

纽仕兰(Theland)是大康农业一期斥资 25 亿元引入的新西兰高端乳品国际品牌。大康农业是首家获得新西兰牧场资源的中国企业，也是新西兰最大的奶牛牧场企业之一。2017 年，大康农业引入战略投资者阿里巴巴，通过强强联合，深度布局线上线下营销网络，旨在将纽仕兰打造成进口乳品第一品牌。

目前，在进博会上纽仕兰已与中检集团、中国东方航空签约，通过“一瓶一码”建立数字化、可视化的供应链体系，从源头到餐桌确保进口食品的安全；还与大润发、百联、东方购物等平台签约，畅通销售渠道更快走进中国家庭，端上市民餐桌。

纽仕兰以创新的跨洋农超对接模式引领行业之先，从一个 UHT 奶品类，逐渐形成以乳制品为核心，快消食品大类为焦点，包括常温奶、鲜奶、奶粉、饮用水、麦片等数十个 SKU 的产品集合。将全球优质资源对接中国市场，通过专业优选、集约直采，为消费者提供具有国家基因和地理标识的优质评价商品，提升商品供应链效率；以产业链数字化溯源的系统建设，提升食品安全的监督和管控，打造进口食品安全的国际新标杆。

11 月 5 日，首届中国国际进口博览盛大启幕！大康农业旗下纽仕兰作为上海贸易便利化的代表，荣登开幕式央视大直播，受到全球广泛关注！央视、新华社、中国经济报、上海电视台、东方卫视、上观、界面、澎湃、新民晚报、第一财经等众多媒体纷纷报道。进博会期间，纽仕兰 5 天 5 登央视，6 天超 10 亿订单，媒体、渠道和消费者持续热捧，一度成为进博会的新闻焦点。

从 0—100 万，实现量的飞跃。

在进博会第二天，一瓶从新西兰牧场空运而来的鲜奶被送入进博会，这是纽仕兰鲜奶在中国上市的第 100 万瓶。短短的时间实现从 0 到 100 万的突破，这背后既是纽仕兰顺应消费升级的市场趋势，也是“全球资源对接中国”这一战略实施成功的体现。

据统计，纽仕兰每周销量都在不断持续攀升。2017 年 9 月，纽仕兰每周销量还是 3000 瓶，到 2018 年 8 月，已达到 30000 瓶/周，目前已上升到 50000 瓶，预计今年底将达到 80000 瓶/周的销量。由此可见，纽仕兰已从一个中国市场的新面孔成为备受追捧的“网红产品”。

72 小时，从量变到质变的飞跃。

一瓶纽仕兰鲜奶从远在千里之外的新西兰牧场产出，只需经过 72 小时，便可出现在上海市民的餐桌上。这在一年前，是不可想象的。据了解，鲜奶的保质期只有短短的 15 天，在这之前进口乳制品的检验检疫就需要 7~8 天，到产品上架，保质期只剩不到一半的时间。

聚焦中巴贸易 共话未来发展

—— 巴西农业部部长、巴西驻华大使一行到访大康农业总部



11月底，巴西农业部部长 Blairo Maggi、巴西驻华大使 Marcos Caramuru de Paiva、巴西农业国际关系司秘书长 Odilson Luiz Ribeiro Silva、巴西银行副总裁 Tarcisio Hubner 一行到访大康农业进行商务交流。鹏欣集团董事长姜照柏、大康农业董事长葛俊杰在现场与来访嘉宾进行座谈交流。

会上，大康农业就其战略规划、发展愿景、产业布局等向与会嘉宾做了详细阐述，作为积极响应国家“一带一路”倡议和“走出去”战略的企业，大康一直致力于在巴西打造一个可服务中国需求的国际粮食集成

平台，为中国的粮食安全尽职担责。同时，大康也对未来中巴经贸合作充满信心，特别是在中美经贸摩擦之后双方贸易合作前景将更加广阔。

巴西农业部部长 Blairo Maggi 在会谈中表示，中国与巴西两国经济互补性强，可以在很多领域展开交流与合作，特别是在粮食安全领域上仍有很大的合作空间，巴西政府非常重视和欢迎中国企业进入巴西进行农业产业的投资，并且希望双方能进一步深化合作，争取将两国优势互补的作用进一步的发挥，创造更大的经济价值。

借势十五届羊业大会 大康农业肉羊产业打出组合拳

为加快推动我国羊产业健康发展，10月底，第十五届中国羊业发展大会在焦裕禄精神发源地河南兰考成功举办。来自国内羊业各方面的领导、专家、学者、企业家等，共计1300余人参加了大会，共同研讨中国羊产业发展大计。大康农业旗下安徽安欣(涡阳)牧业有限公司作为中国畜牧业协会羊业分会的常务理事单位参加了本次盛会。

安欣牧业自成立以来，历经考验，在逆境中苦练内功，在价格低谷期扩群生产，形成全国公认湖羊存栏量第一的规模，实现价格高峰期达产，效益快速提升。安欣

牧业经多年实践，创立的自繁、自育、均衡上市的“闭环式商业运作模式”和“三级承包式目标责任制考核的管理模式，得到协会、专家和企业的广泛认同和好评，多家国内大型养羊企业到安欣考察学习，湖羊种羊销售价格实现全国最高。

农业农村部原总畜牧师王智才、中国畜牧业协会会长李希荣、中国畜牧业协会秘书长何新天、中国畜牧业协会羊业分会执行会长杜立新等领导来到安欣牧业展位观摩指导，并听取安欣牧业负责人汇报几年来企业的发展经历、企业目前的发展态势和未来愿景。安欣牧业作为特邀单位在

此次论坛上分享了大康羊业集约化、规模化、规范化养羊商业模式和大型养羊企业内部成本管控做法和体会，受到业界赞赏。



PENG XIN

整合资源力量 助力农业企业

—— 国家农业部到访大康农业进行调研

“走出去”

11月29日下午，国家农业农村部国际合作司副司长马洪涛、农业农村部国际合作司对外投资促进处处长顾卫兵一行，在上海市农委副处长何春来等陪同下来到大康农业总部进行调研座谈，听取了大康农业的国际化发展战略及推进进展的汇报，并围绕中国民营企业“走出去”战略与大康农业董事长葛俊杰及团队进行了深入交流与沟通。

调研会上，大康农业董事长葛俊杰介绍了公司近年来“走出去”的发展情况和取得的成果，并就大康农业的战略定位、发展愿景、产业布局，以及巴西粮食贸易、新西兰乳业、中缅跨境肉牛产业等核心主业

的发展现状做了全面深入的汇报。他强调，通过过去数年成功“走出去”的实践，大康确立了成为“全产业链的蛋白质供应链增值服务商”、“全球优质农业食品资源的集成商”、“安全、健康、营养解决方案的提供者”的远景目标。大康农业是一家有家国情怀的企业，大康的战略规划一直坚持“服务国家战略”的方向，积极响应国家“一带一路”倡议和“走出去”战略，坚持顺势而为、主动作为，通过整合全球资源，紧密对接中国市场与消费升级，坚定不移地开展全球农业和食品优质资源的布局。

葛俊杰还重点介绍了大康农业在巴西的海外投资、产业布局、商业模式等情况。通过对已收购的 Fiagril 和 BelagrCola 两家公司的商业模式优化以及中巴贸易协同有效对接中国市场，来满足中国消费升级需

求，打造全新的产业链、供应链、价值链，将我国化肥、农药等过剩产能输入到国际市场，成为中国供给侧改革的践行者。同时，葛总还就企业“走出去”中的融资支持、主权基金对接、建立国内相关企业交流联盟机制以及政策参与等方面提出了想法和建议。

马洪涛副司长在听取汇报后，对大康农业作为民营企业紧密围绕国家战略，在农业“走出去”工作中取得的成绩给予高度肯定。她表示，国家对农业“走出去”工作十分重视。农业“走出去”需要国家、部门、地方和企业共同参与，作为牵头部门，农业部将会抓紧研究制定促进农业“走出去”相关政策意见，为农业“走出去”企业保驾护航。她希望大康能抢抓“一带一路”建设契机，用足用好自己的优势，加大力度推进“走出去”重点项目的实施，做大做强企业。



南京市秦淮区区委书记林涛走访鹏欣·水游城现场解决实际问题



12月10日，南京市秦淮区区委书记林涛、副区长陈平等一行领导走访考察南京鹏欣水游城，带领区有关部门来现场办公，解决企业实际问题。

鹏欣地产集团总裁彭毅敏、商业公司总经理王国庆、南京水游城负责人熊志伟等热情接待考察组一行。林涛书记一行参观了水游城商业，并就有关经营、就业、税收等情况现场询问。王国庆、熊志伟分

别介绍了鹏欣商业、南京水游城以及和嘉实基金联合发展等情况，总裁彭毅敏介绍了鹏欣集团发展战略，反映了南京水游城近期遇到的问题和困难，并向林书记等领导提出一些建议和意见。

在听取了区国土分局、风光带管委会就以上问题的汇报后，林涛书记表示，一是由风光带管委会书记王赵海牵头，组成一个协调小组，认真查阅历史资料，争取

在最短的时间内为南京水游城解决历史遗留问题 二是由风光带管委会牵头，区国土、建设等部门参与，和有关地铁设计机构、施工单位协调，把地铁5号线地下通道与水游城等商业设施的连接，作为一件大事来抓，结合夫子庙商圈的改造，一次性解决这个问题，提升夫子庙地区商业地位；三是希望鹏欣集团发挥自身优势，积极参与城市更新、夫子庙景区文旅商建设。



商务部流通发展司郑文司长一行调研考察南京鹏欣·水游城

11月上旬，国家商务部流通发展司郑文司长带队调研考察南京鹏欣水游城，江苏省商务厅副厅长周长青、南京市商务局副局长张雁宁等领导陪同考察。郑司长此次南京之行是实地考察步行街建设现状和客流、经营等情况，分别了解商旅文融合发展特色、新兴商业载体建设、立体步行体系等情况，南京鹏欣·水游城是南京市秦淮区政府推荐考察项目。

南京鹏欣·水游城熊志伟等领导热情接待了商务部考察组，熊总详细介绍了水游城的发展情况，郑司长对南水品牌建设和特色服务给予了充分肯定。并表示建设高品质步行街是商务部大力推进的一项重要工作，高品质体现在区位优势、环境优美、功能完善、品质高端、特色鲜明、消费吸引力和辐射带动作用明显等方面，推进高品质步行街建设对满足人民日益增长的美好生活需求、扩大城市消费、促进城市高质量发展具有重要意义，希望进一步加大

工作力度，在高品质步行街建设上走出城市特色、走在全国前列。

南京鹏欣·水游城是以 shopping park 为核心的第五代商业城市综合体，位于南京中华路、健康路，是夫子庙商圈核心地段的大型休闲购物中心。未来，水游城将积极配合、融入夫子庙片区的高品质步行街的创建工作，将文旅商相结合、凸显自身优势，共同携手将秦淮区的商业繁荣推上新的台阶，打造秦淮区商业发展的示范和标杆。

鹏欣集团荣获上海公共关系协会2018 优秀会员称号

11月25日，上海市第八届公共关系协会第七次会员大会暨理事会会议在国际会议中心举行。当天，协会主办的以“卓越全球城市建设与上海形象国际传播”为主题的公共关系国际高峰论坛盛大举行。鹏欣集团作为公关协会副会长单位出席大会及论坛，并在协会理事会会议上获得2018年度优秀会员(单位)荣誉。

会议回顾了2018年的工作成效，通报了明年重点推进的几项工作。审议通过增补副会长的议案。同时，大会宣读了《关于表彰2018年度优秀会员(单位)的决定》，对2018年度表现突出的30家会员单位进行表彰并颁发了荣誉证书。作为公共关系协会的副会长单位，鹏欣集团积极履行会员职责，通过协会平台，向社会传递创新发展理念和使命担当。集团汇聚协会大家庭成员的智慧，携手为城市的发展、管理献计献策，更好地践行“让我们的言行推动社会的进步”的鹏欣使命。



天津鹏欣·水游城荣获——区域项目领航奖

“变革·创新·迭代”——2018年第十四届中国商业地产产业化峰会暨第四届天津商业金地标颁奖盛典于11月15日隆重举行。天津鹏欣·水游城在峰会中荣获区域项目领航奖，此次评选共有50余个项目

参与评选，点击量达八十万次，天津鹏欣水游城以2.4万票的成绩脱颖而出。作为天津第五代商业地产新模式的开启者之一，这是连续第二年被授予金地标系列奖项。

天津鹏欣·水游城用整整七个年头，激

活了一个商圈，见证了自身的成长。此次获奖，最要感谢的是广大消费者们的认可与信赖，顾客间的良好口碑是水游城发展至今日的最大支持与动力，当然成功的取得也离不开每个天水人的默默付出，坚持不懈。

天津鹏欣·水游城始终不忘初心，以打造天津人自己购物中心为己任，全心全意服务天津市人民，今后仍会保持时尚年轻家庭的定位基调，不断追求新的目标，刷新天津商业的新高度。

相信未来的水游城会更进一步，再创佳绩！



鹏欣资源荣膺 2018 中国上市公司口碑榜 “新能源产业最具成长性上市公司”

11月16日，由每日经济新闻主办的“2018第七届中国上市公司高峰论坛”在成都顺利召开。值改革开放40周年之际，800位商界精英、学者专家、私募大佬坐而论道，围绕“问道高质量，增长新动能”这一主题，展望十九大后中国企业高质量发展新征途。当晚，“2018中国上市公司口碑榜”隆重揭晓，并现场颁发14项资本市场大奖。鹏欣资源作为新能源产业新起之秀，荣膺口碑榜“新能源产业最具成长性上市公司”大奖。

此次获奖，是对鹏欣资源实现业务创新和战略实施所做出努力的肯定。近年来

公司发展成果突飞猛进，主营业务已由此前单一的铜资源发展为铜、钴、金“三驾马车”并驾齐驱，尤其是作为公司现阶段重要业务发展方向的钴资源方面，在产业链推进上稳扎稳打，逐步增加在市场上的话语权。

鹏欣资源管理层表示，公司在原有铜材料的基础上，近年围绕着国家新能源汽车战略，发展了小众有色金属，这其中就包括对于稀缺资源钴的“获取”。公司在刚果（金）生根了十年，可以借助其刚果（金）希图鲁铜矿所在的世界著名加丹加弧形铜钴成矿带优越的地理优势和资源条件，站在新能源“风口”，全力进行新能源布局建设与

业务开展，迈出公司产业转型的坚实步伐，增加公司盈利增长点，逐步实现成为“全球领先的综合资源服务商”的企业愿景，为广大投资者创造更大的价值。



鹏欣学院喜获 《2018 年度最具成长性企业大学奖》殊荣

12月6日，由上海交通大学海外教育学院主办的“2018中国最佳企业大学排行榜颁奖典礼暨第八届中国企业大学发展论坛”在交大隆重举行。上海交通大学海外教育学院院长刘牧群，工业和信息化部人才交流中心处长白晓，及数百家企业大学院长、负责人参会，同时，中国最佳企业大学榜单正式揭晓。

论坛权威发布了《中国企业大学成熟度研究报告(VII)》，邀请了全国各大优秀企业大学负责人作了主题分享，并围绕着“多元视角下的企业大学价值重塑”课题作圆桌会谈。当天的论坛内容精彩纷呈，汇聚并分享了国内顶尖企业大学的办学智慧与经验结晶。同时，

时也出现分化和个性化，有的企业大学办的非常出色，出现市场不曾见的首创课程；有的内外双向发展，走向市场，走向社会，已经不能满足仅仅向自己企业本身提供培训；企业大学的项目成果，从多个维度展示中国企业优秀学习项目卓越运营的实践智慧。同时，还积极接轨互联网方向，虚拟课堂和互联网+前沿课程，从现实解决到未来引领，视野愈发前瞻。

鹏欣学院作为鹏欣集团倾力打造的企业大学，自今年落成以来，本着“锤炼、传承、创新、激情”的办学宗旨，紧扣集团战略目标，以打造一支有能力、有激情、有共同价值观的忠诚的干部队伍为使命，为集团事业的发展注入全新的动力，重点提升“领导力、组织、价值、文化、专业”五大方面的能力。

学院落成以来，不定期开展《主席授课》《总裁授课》，传达战略与发展思路，提升了员工的使命感，增强了员工的归属感与奋斗精神；与复旦大学联合开发经典国学《修身治企大智慧》系列课程，以中国传统文化精髓之要义，统领思想，提升眼界，开拓员工修身治国平天下之志；同时，学院更有针对不同层级经理人的分级培训课程，实践与理论结合，将提升战略管理能力与工作实用技能相结合，办“最有用”的大学。



2018中国最佳企业大学排行榜单出炉，鹏欣学院喜获《2018年度最具成长性企业大学奖》殊荣。

“中国最佳企业大学排行榜”组委会隶属于上海交通大学海外教育学院，是国内高校第一个针对企业大学研究的专业机构。2012年起至今，已成功举办了七届“中国最佳企业大学排行榜”。7年来，全国600多家企业大学参与了排行榜评选，该排行榜已成为企业大学对标实践、获得认可的专业平台。

刘牧群院长在致辞中表示，在这次评选中，学院乐见企业大学整体质量明显提升，同



喜讯 | 家门口的“一站式”颐养好去处 豫园睦邻中心——合康里试运营!

所谓家有一老如有一宝，如何让家里的“宝”能老有所乐、老有所安呢？11月26日，鹏欣集团旗下“全程99健康”设计并运营的豫园睦邻中心——合康里试运营，为周边社区居民提供了家门口的“一站式”颐养好去处！

豫园睦邻中心——合康里毗邻历史悠久的露香园，以荷花为主线的墙面装饰、传统家具与现代智能设备、古典雅致的装修风格与健康生活区、文化娱乐区、亲子暖心区、便民服务区等功能区域有机结合，是环境优雅、功能丰富的新型休闲生活中心。

中心提供健康、快乐、成长三大管家服务，周边社区居民可在此观看经典电影、阅览书报，参加各类联谊与讲座活动，进行烘焙、书画、棋牌等文娱活动，享受健康咨询、自助测量健康体征、康复训练等服务，也可为儿童提供专业的感统训练课程，将是周边社区居民乐享多样活动的便利娱乐驿站、欢享天伦之乐的暖心亲子乐园、共享正能量的温馨“屋里厢”。

豫园睦邻中心——合康里将为周边社区居民提供专业的休闲疗养、喘息服务、医疗福利、便民服务等“一站式”服务，进一步满足社区居民多层次、多样化的服务需求！



南极无极 健康无疆 “全程99健康” 参与建设中国南极长城站医务室

中国南极长城站位于西南极南设得兰群岛的乔治王岛的菲尔德斯半岛南端，以世界著名的万里长城命名。在极地高纬度和高海拔的极端气候条件下，人体激素水平、代谢、免疫功能和心理精神等方面都会发生应激性变化，因此强大的医疗保障是保证科考任务顺利完成的重要一环。鹏欣集团旗下“全程99健康”服务走出国门，来到相隔数万公里之外的长城站，为极地科考队员提供优质高效的健康保障服务。

12月初，公司技术支持部总监朱琦先生亲赴南极长城站，依托新一代信息技术，整合新一代医疗服务设备，建立新型医务室，部署配套医疗服务软件，链接优势医疗服务资源，以保证医务室的



业务开展和科考队员患病后能得到及时治疗。同时可依托上海全程健康门诊部丰富的上海市市级医院专家资源，为长城站建立长期、有效、及时、可靠的医疗资源保障和补给。

强强联手深度合作 发展双赢共谱新篇 ——大康农业与上海百事可乐达成战略合作



12月21日下午，大康农业与上海百事可乐饮料有限公司(以下简称“上海百事”)在大康农业上海总部签署战略合作协议。今后，双方将通过优势互补，在食用糖采购、物流运输、仓储服务等诸多方面展开长期、稳定、深入、可持续的战略合作。大康农业董事长葛俊杰、副总裁臧舜、上海百事可乐饮料有限公司董事长冯晓明、公司高管团队出席了签约仪式。

签约仪式上，大康农业董事长葛俊杰表示，此次战略合作协议的签订是大康农业与

上海百事充分沟通，相互信任的结果，将促进双方在产业拓展、资源互补、管理经营等方面的提升，促进企业发展，达成双方互利共赢。同时，他也强调，希望通过与上海百事的精诚合作，通过服务创造价值，构建食品原料供应平台，搭建完整的供应链体系、专业化团队和商业模式，助力大康实现转型发展。

上海百事可乐饮料有限公司董事长冯晓明也表示，上海百事是抱着“共同发展、实现多赢”的态度积极推进与大康农业的全面合作，同时也非常愿意与大康农业一起搭建食品原料供应平台，多方位合作，共同携手带动企业经济效益和社会效益的全面收获，谱写企业发展新蓝图。

此次战略合作将充分发挥双方各自在不同产业环节上的资源优势，共同携手建立高效可靠和有竞争力的食品生产企业原料供应商平台，打造服务创造增值的供应链经营模式，推动双方共同发展。



01

重组产业架构 强化管理信念

——鹏欣集团学习习近平总书记重要讲话座谈会侧记



11月1日，习近平总书记主持召开民营企业座谈会并做了重要讲话，对民营企业在国家经济建设中的作用和地位给予充分肯定，对民营企业在40年改革开放进程中所做的贡献给予高度评价。总书记的讲话给广大企业家吃了一颗定心丸，极大地提振了民营企业的发展信心，坚定了企业家追求卓越，推动企业高质量发展的决心。

消息传来，鹏欣集团上下群情振奋，集团第一时间组织全员认真学习总书记重要讲话精神。4日，集团召开了“学习习近平总书记在民营企业座谈会上重要讲话精神高管座谈会”。鹏欣集团董事局主席

姜照柏、首席执行官姜雷出席会议并讲话，集团近50名高管参会，畅谈体会，共话发展。

不负信任，安安心心谋发展

“民营企业和民营企业家是我们自己人”

“我国经济发展能够创造中国奇迹，民营经济功不可没！”

“民营经济只能壮大，不能弱化，不仅不能离场，而且要走向更加广阔的舞台。”

集团董事局主席姜照柏指出，总书记的讲话句句提气，字字暖心，说到了大家的心坎里，给我们全体民营企业和

民营企业家吃下了定心丸，让我们安心谋发展。

“生逢改革开放最好的时代，企业做大了，就想怎么为国家、民族出一份力，尽一份心。我们十多年前开始海外发展，就是积极响应国家走出去战略，始终紧扣国家发展脉搏。”提到家国情怀，姜主席感慨万千地表示，回望鹏欣30年成长历程，一路走来，历经艰难险阻，家国情怀始终是我们生生不息的内在动力。“我是一个农民的儿子，对土地有着很深的情感。我们投资海外土地资源，并购海外粮食资源，也是为了以全球的优质资源满足国内的消费需求，为保障国家的粮食安全做出贡献。今天，总书记说民营企业是我们自己人，真的说到我们心里去了。”姜主席表示，总书记的话推心置腹，交心交底，让我们更加坚定了奋发作为的信心，安心谋发展的劲头更足了！

把握定位，坚定信心抓发展

集团首席执行官姜雷在座谈中表示，我们的民营经济具有五六七八九的特征：贡献了50%以上的税收，60%以上的国内生产总值，70%以上的技术创新成果，80%以上的城镇劳动就业，90%以上的企业数量。总书记的讲话，充分肯定了民营企业在国家经济发展中的地位：我国经济发展能够创造中国奇迹，民营经济功不可没！

“总书记对民企的定位，给中国民营经济的发展指明了方向。”姜总裁指出，中国经济未来的发展，成长空间在GNP的提升。中国的GDP总量全球第二，然而看人均GNP排名，却只有世界第67位。不仅远低于美国、日本、德国，与新加坡、韩国等国家相比，也是差距巨大。



“我们要看到未来发展的巨大空间，要明确我们的定位和责任，中国企业的GNP增长了，国家的GNP才能增长。鹏欣将坚持走出去的发展方向，继续立足产业，深耕非洲、巴西、东南亚，聚焦实业、做精主业，投身世界舞台，提升中国力量。”

昂扬斗志，上下一心拼发展

座谈会上，始终洋溢着积极而热烈的气氛。“很感动、很激动、很受鼓舞”是与会高管们的心声。高管们在如何踏踏实实做好企业，不断提高企业创新能力和经营管理水平各抒己见。总书记在讲话中强调，要为民营经济营造更好发展环境，帮助民营经济解决发展中的困难，支持民营企业改革发展，变压力为动力，让民营经济创造活力充分迸发。大家纷纷表示，经济转型期的市场波动、结构调整、制度变革等多重因素交织，形成了当前复杂的经济形势，我们正经历“三座大山”的考验：市场的冰山、融资的高山和转型的火山。但是有了总书记的讲

话指导，有了中央深改委的顶层设计，民营企业没有理由做不好。

姜总裁表示，新时代是民营企业建功立业的最好时代，有了总书记给我们鼓劲，鹏欣一定能激发斗志，拼搏前行，让战略尽快推进，让项目扎实落地。

姜主席指出，总书记的话犹如定海神针，铿锵有力，为民营企业保驾护航。鹏欣集团一定能冲出重围，抢抓机遇拼发展。他进一步强调，鹏欣人不忘初心，继续提倡艰苦奋斗的创业精神，带领第二代企业家，培养第三代企业家，继承发扬艰苦奋斗、吃苦耐劳的中华民族优秀品质，打造和提升鹏欣的产业精神和文化价值，为中国民营经济的发展注入磅礴力量。

02 保持定力 增强信心 实现自我超越

——鹏欣资源学习习近平总书记重要讲话侧记

11月4日，鹏欣集团召开了“学习习近平总书记在民营企业座谈会上重要讲话高管座谈会”。集团董事局主席姜照柏、首席执行官姜雷出席会议并作了重要讲话。

12日下午，鹏欣资源组织中层以上干部召开集团高管座谈会宣贯会，一方面传达集团座谈会精神，另一方面专题学习《习近平总书记在民营企业座谈会上重要讲话》（后称《讲话》）及港珠澳大桥岛隧工程项目总经理部总经理林鸣的事迹。

《讲话》中，总书记充分肯定我国民营经济的重要地位和作用，“民营企业和民营企业家是我们自己人”，“民营经济只能壮大、不能弱化，不仅不能‘离场’，而且要走向更加广阔的舞台”，表达了支持民营企业发展这一丝毫不会动摇的党中央的一贯方针。

集团董事局主席姜照柏指出：“总书记的讲话句句提气，字字暖心，说到了大家的心坎里，给我们全体民营企业和民营企业家吃下了定心丸，让我们安心谋发展。”

集团首席执行官姜雷指出：“总书记的讲话，充分肯定了民营企业在中国经济发展中的地位，新时代是民营企业建功立业的最好时代，有了总书记给我们鼓劲，鹏欣一定能激发斗志，拼搏前行，让战略尽快推进，让项目扎实落地。”



鹏欣资源各位领导亦深有感触，并结合自己的实际工作踊跃发言，气氛热烈。楼定波董事长在总结时指出：民营企业与国家同呼吸共命运。要正确认识当前民营经济发展遇到的困难和问题，充分认识严峻的形势和挑战。同时也要认识到，这些困难是发展中的困难、前进中的问题、成长中的烦恼，一定能在发展中得到解决。我们自己要有信心，要相信党和政府、相信国家，企业要合规守法，脚踏实地，按照市场规律，充分利用当下的机会去经营、去拓展、去创新，创造更大的经济效益和社会价值。保持定力、增强信心，集中精力办好自己事情，是我们应对各种风险挑战的关键。林鸣的事迹鼓舞人心，全体同仁

要发扬林鸣不畏艰难、勇攀高峰、挑战自我、勇于创新的精神，将“不可能”变成“可能”，实现自我超越。

近年来，鹏欣资源业务发展突飞猛进，主营业务已由此前单一的铜资源发展为铜、钴、金“三驾马车”并驾齐驱，尤其是作为公司现阶段重要业务发展方向方向的钴资源方面，在产业链推进上稳扎稳打，逐步增加在市场上的话语权。就在上周，鹏欣资源荣膺2018中国上市公司口碑榜“新能源产业最具成长性上市公司”，此次获奖是对鹏欣资源实现业务创新和战略实施所做努力的充分肯定。鹏欣资源整装待发，正朝着“全球领先的综合资源服务商”这一企业发展愿景大步迈进。

03

坚定不移谋发展 砥砺奋进谱新篇

大康农业学习贯彻习总书记在全国民营企业座谈会上的重要讲话精神



大康农业董事长葛俊杰发表讲话



与会领导分享学习心得和体会



为深入传达落实总书记讲话精神，大康农业召开了全体干部员工学习习近平总书记重要讲话精神座谈会，并组织观看学习林鸣同志的先进事迹。大康农业董事长出席会议并讲话，公司高管及各部门、各板块负责人参加了会议。

座谈会上，大康农业董事长葛俊杰表示，改革开放40年来中国经济发展最大的进步就是要让不同所有制企业公平分享社会资源。习总书记的重要讲话是及时雨，是对当前市场上出现的杂音最好的回答，让我们感到很暖心，很安心，很定心。当前是经济发展转方式、调结构的重要时期，也是民营企业大有作为的窗口期，民营企业要抓住这个机遇，聚焦战略，聚焦主业，通过推动转型提升竞争力，踏踏实实办好企业。当前，从中央到各地政府在减负、融资、营商环境等各方面都在出台措施，特别是总书记在座谈会上提出的支持民营企业发展的六大措施，更是振奋人心。民营经济发展将进入新时期、新时代，民营企业将会有更大的发展空间。同时，民营企业家要有责任感，要有家国情怀，要有事业梦想，围绕总书记对民营企业和民营企业家提出的要求，聚焦实业，做精主业，依法经营，从

要求自己，紧紧守住法治底线，通过自身工作，来改变社会的看法，让政府放心为民营企业服务，从而构建亲清新型政商关系。大康要做构建亲清新型政商关系的践行者。

葛俊杰强调大康农业将倍加珍惜发展机遇，倍加珍惜党和国家为民营经济发展创造的新的环境。大康所有员工应加强学习，深刻领悟总书记重要讲话精神，把学习当成生活方式，把依法经营作为自觉行为，把敢于担当融入到实际工作中，练好内功，提高素质，以不断适应全球多变的经济冲击。大康员工要坚定信心、充满激情地投入各项经营管理工作，聚焦战略、聚焦目标，以解决问题为工作导向，全面提升公司运营质量。

观看完习总书记的重要讲话精神后，大家群情激昂、满怀信心。与会领导干部纷纷表示总书记的重要讲话让我们倍感温暖，倍增信心，倍受鼓舞，并就如何抓住机遇，把握趋势，踏实做好企业等逐个分享了学习心得和体会。通过组织座谈会，通过学习讨论，从精神面貌、工作作风、凝聚团队、创新提升等方面，交流共识、统一思想，坚定信心共谋发展。

04 统一思想 凝聚团队 ——国中水务学习习近平总书记重要讲话精神



11月1日，中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平在京主持召开民营企业座谈会并发表重要讲话，明确了支持民营企业发展的三个“没有变”，强调了民营企业对国家发展中的三个“重要”。

为了更好地领会贯彻总书记讲话精神，国中水务总部于11月8日召开学习贯彻习近平总书记重要讲话精神座谈会，并观看视频学习林鸣同志先进事迹。

总书记在讲话中明确了民营企业在

40年改革开放进程中所做的贡献，以及未来要继续做大做强民营企业的决心，给全体民营企业和民营企业家吃下了定心丸，让我们更加坚定了奋发作为的信心。

日前，在中美贸易摩擦不断、国内经济错综复杂的新形势影响下，国中的发展步入了组织变革、产业转型的关键时期。在工作思想方面，全体国人要振奋精神，鼓舞士气、统一思想、凝聚团队，在经济逆势中冲出重围，抢抓机

遇拼发展。在工作作风方面，国人要不忘初心，继续提倡艰苦奋斗的创业精神，继承传扬艰苦奋斗、吃苦耐劳的中华民族优秀品质，打造和提升国中的产业精神和文化价值。

05 鹏欣资管学习习近平总书记重要讲话侧记



鹏欣资管各位同事感触颇深，积极交流、讨论学习心得，发表各自体会：

1 11月4日，鹏欣集团召开了“学习习近平总书记在民营企业座谈会上重要讲话高管座谈会”。集团董事局主席姜照柏、首席执行官姜雷出席会议并作了重要讲话。

2 11月12日，鹏欣资管组织了全员学习任务的宣贯会，传达了集团高管座谈会精神，同时下发了《习近平总书记在民营企业座谈会上重要讲话》的文字内容，要求全员就《讲话》内容展开自主学习。

3 11月16日中午，共同观看了林鸣同事事迹的纪录影片，并积极交流了各自学习心得体会。

4 总书记的讲话中，突出问题导向，积极回应社会关切，就坚持基本经济制度的一系列重大理论和实践问题作出深刻阐释，提出支持民营经济发展壮大的个方面政策举措，表明党中央毫不动摇鼓励、支持、引导非公有制经济发展的坚定决心和鲜明态度，为民营经济健康发展注入强大信心和动力。

习总书记的讲话，会让我们全国范围内都迎来解决民营企业融资难、融资贵的这样一个关键窗口节点。习总书记提出的“三个没有变”以及“六个举措”，充分肯定了民营经济的作用，同时对于民营经济目前碰到的一些困境，指出了解决方向。增强了民营企业的发展信心。

习总书记的讲话给民营企业打了一剂强心针，否定了社会上流传的怀疑民营经济的言论，并以“自己人”与民营企业相称，给予了民营企业坚实的精神鼓舞。

林鸣身上的那股“霸气”是值得钦佩的，在缺乏成熟技术与设备支持，不被国外同行业看好的情况下自主攻克世界性难题，敢于突破常规的精神值得我们学习，比起事事“拿来主义”，不如自己动手去拼。

“严苛”和“吹毛求疵”虽带贬义，但确最能体现林鸣的工匠精神，他用远低于世界及国内的偏差标准，创造了一项属于中国的世界纪录，这也是值得我们学习的，在工作中精益求精，任何细节问题都是造成严重后果的导火索，只有严格控制，才能品质过硬，经得起风雨。

06

抓住机遇 乘势而上 练好内功

天津项目组织开展 专题培训学习活动

11月16日，天津项目公司组织全体人员参加《习近平总书记在民营企业座谈会上重要讲话》、姜主席及姜总裁重要指示精神和林鸣同志先进事迹进行认真学习和探讨。

习总书记的讲话充分肯定了民营企业为国家经济发展做出的贡献，深刻剖析了民营企业存在的困难，毫不避讳的指出党和国家提出的很多利好政策却没有得到落实的现象。再三强调非公有制经济在我国社会主义发展中的地位和作用，给民营企业和民营企业家吃了定心丸。

通过姜主席和姜总裁结合鹏欣发展历程对此次座谈会精神的解读，也让每位员工对公司充满了信心。

在观看港珠澳大桥总工程师林鸣同志先进事迹报道后，现场的学习气氛推向高潮：最后一节沉管对接时，第一次对接横向偏差15厘米，虽然超出规定标准，但在国际上已完工的同类项目中能控制在十几厘米已实属不易。而林鸣同志背负着国家的荣誉和使命，决定重新吊装、对接，不留任何安全隐患。如果失败，轻则已装好的沉管隧道进水，隧道基础有损坏，重则要放弃已装好的32

节沉管，改道重做。最终接头和两边的沉管最大处偏差仅有2.6毫米！这种精益求精的精神正是鹏欣企业文化核心要素的体现。

结合此次生动的培训学习，大家进行了充分讨论，对各项工作提出了更高的要求。

一是我们必须紧跟集团转型发展的步伐，与“产业+金融，投资+并购”的战略目标保持高度一致。

二是要提高各级管理人员的政治敏感度，及时准确的把握国家政策，培养国际视野，抓住发展良机。

三是以商业、酒店业绩为导向，加强竞争意识，提高蓄客能力。

四是要学习榜样的力量，在自己的岗位上苦练内功，精益求精。

林鸣同志敢于在千钧一发的时刻决定重装沉管，源于他对精益求精的追求，更取决于他过硬的专业能力和丰富的实践经验。这种精神激励着我们每个人要立足岗位，苦练内功，提升能力。

学习的时间虽然是短暂的，但是员工士气受到了极大的鼓舞，干劲十足，心里装着鹏欣，努力实现卓越鹏欣梦！



11月5日，集团董事长助理兼北京办事处主任武寿年组织全员集中传达学习姜主席、姜总裁在“学习习总书记重要讲话座谈会”上的讲话精神。

会上，大家进行了热烈的讨论，表示要深刻认识当前经济形势的复杂性和严峻性，把自己摆到企业主人翁的位置思考问题，不断提高业务能力和管理水平，立足岗位多做贡献；深刻认识到“新时代是民营企业建功立业的最好时代”，把工作摆在首位，加强团结协作，让战略尽快推进，让项目扎实落地；深刻认识到“家国情怀是我们生生不息的内在动力”，把企业的事当自家的事，用心办好领导交待的事情，用点滴行动践行鹏欣的产业精神和文化价值，为集团成功翻越“三座大山”献计出力！

集团北京办事处
2018年11月6日

北京办事处传达学习 11月4日座谈会精神

07

保持定力 增强信心 ——碧晨国中学习总结

“保持定力，增强信心，集中精力办好自己的事情，是我们应对各种风险挑战的关键”，2018年的11月1日，习近平总书记在民营企业座谈会上，深刻分析当前民营经济面临的困难和问题，深入阐明“怎么看”“怎么办”等重大问题，展现了直面挑战的决心和勇气，彰显了解决问题的智慧和力量，公司按总部统一要求，对总书记的讲话内容开展了认

真的分组分部门学习，

公司带头人把收入与公司的经营绩效直接挂钩，同心协力努力拓展供热业务市场。万事开头难，不经历风雨怎可能见彩虹，我们要不断夯实基础，提升经营管理水平，促使公司成为持续健康成长的企业。

同时，我们也希望投资人能理解我们所从事的是实业，实业是需要沉淀、

需要定下心来一步一个脚印去发展。我们团队必定会按照姜总裁的要求“要从实业的角度出发，深耕本行业、做实做强公司业务”，从团队建设、技术研发、市场拓展、管理提升等方面做好企业发展的方方面面，努力使自身成为行业的前头兵。

08

向林鸣学习 忠诚敬业 敢打硬仗 ——海南项目学习汇报

海南项目11月21日组织员工学习习近平总书记在民营企业座谈会的重要讲话，从这次座谈会的召开和习近平总书记的讲话，使大家深受鼓舞和激励。

一是改革开放以来，民营企业对国民经济巨大贡献，得到了党和国家的充分肯定，其中也有我们鹏欣人的一份，使大家增强了自豪感。

二是习总书记再次强调“毫不动摇地鼓励、支持和引导非公有制经济发展，保证各种所有制经济依法平等使用生产要素、公平参与市场竞争、同等受到法律保护”，使我们民营企业的从业者再次吃下了“定心丸”，极大的增强了大家借东风、谋发展的信心。

地产集团面临转型的压力和机遇，海南项目全面向大健康转型、转移，我们一定要不辜负姜董事长和集团的希望，

在集团公司的领导下，开动脑筋、奋力开拓，坚决完成转型任务，积极学习、探索新的经营模式，寻找新的利润增长点，为企业的健康发展闯出新路。

海南项目还组织了珠港澳大桥建筑总工程师林鸣事迹的视频观看学习，通过学习，大家深受教育及感动。常务副总经理刘向义说，林鸣的事迹使我强烈感受到了四个字“团队”和“感动”，视频中林鸣多次提到了团队精神和团队力量，正是这种钢铁般的团队精神和力量，才攻克千难万险，创造了世界之奇的奇迹，我们一定要好好学习，把我们的团队建设好，形成合力，攻关开拓，在做好本职工作的同时，坚决完成好转型转移中的各项工作任务，确保转型成功。刘总还表示，林鸣的事迹非常令人感动，他们作为工程建设安装的带头人，肩上的

担子有千斤重，他的爱国敬业精神，智慧攻关的精神，拼命工作的精神值得我们认真的学习。政委郑卫红也谈了自己的感受，并要求全体员工，特别是管理骨干向林鸣学习，讲奉献，比干劲，重实绩。大家齐赞林鸣的事迹很感人，是我们的学习榜样，纷纷表示要立足本职向林鸣学习，忠诚敬业，敢打硬仗，求实求精，积极奉献，牢记鹏欣人的企业使命与价值观，“团结、拼搏、激情、创造”，使我们项目公司的转型经营工作“比期待更精彩”。



“知行合一，从阳明心学读懂管理者心法”



授课人 吴震

京都大学文学博士、复旦大学哲学学院特聘教授、博士生导师。上海儒学院执行副院长、上海市儒学研究会副会长、中华日本哲学学会副会长、中国哲学史学会理事、国际儒联理事等。三十余年从事中国哲学、儒家文化、宋明理学、阳明学以及东亚儒学的研究。专著 20 余部。

阳明心学意义启示

12月8日，《艰苦奋斗迎挑战，产业精神干事业》干部报告会在鹏欣学院三楼综合大厅顺利举行，来自鹏欣集团、大康农业、鹏欣资源、国中水务和鹏欣地产的300多名学员参加了此次干部报告会。

平等公正：四民异业而同学、四民异业而同道
当下呈现：真己的当下呈现，意义的全幅朗显

公道公学：公道公学：非朱子、孔子可得而私
普世意义：如亘古亘今、千古一日、遍在宇宙

公共理性：良知：公是非、同好恶的公平正义
总结评估：良知心学是人生生命的价值和智慧良知伦理学可以改善自己的道德生活和改变世界自己的人生价值意义和幸福来源不是他人的赐予依靠真诚恻怛的良知而行动，重建理想社会秩序。

政学合一：政治就是致良知，致良知就是政治



“艰苦奋斗迎挑战 产业精神干事业”部报告会



鹏欣资源—王松



国中水务—郭清斌



鹏欣集团—夏俊



大康农业—谢新宇



鹏欣地产—陈波



国中水务—吴丹



鹏欣地产—沈伟平



鹏欣资源—付黎明



大康农业—丁建平

艰苦奋斗迎挑战，产业精神干事业

鹏欣地产 沈伟平

鹏欣地产保障房松江项目团队共 8 人，整个团队工种不齐心齐、部门不全功能全。项目每个阶段制定的目标，就是全体人员的目标，项目内部分工不分家，项目抢办证阶段，人人都是前期配套人员；项目抓销售阶段，个个都是销售员；不管是项目施工中的招投标还是项目竣工验收，只要需要，前期配套部和工程管理部就合二为一。各个岗位积极发挥专业能力，在团队的目标达成中体现个人价值，在团队的成果分享中实现个人成长。

鹏欣地产直接开发的闵行浦江、松江余北和松江南站三个保障房项目，获得了市区两级政府的高度肯定，在市场和市民中享有一定的美誉度，其中闵行浦江和松江余北两个项目，通过努力，实现了良好的经济效益。

松江余北属经适房，政府 2016 年 4 月调用 816 套供应第五批次经适房申请户，在居民可选的七个房源中，是唯一的期房。公司没有外包销售，项目团队全员参与，创造并保持了全市首开大居 88% 的最高选房率。选房剩余的 102 套经适房，通过协调政府转化为公租房供应普陀区；未调用的 442 套经适房，通过协调政府挤掉绿地集团名额，成功转化动迁房，避免了 544 套房源延期到 2018 年 10 月供应第六批申请户，提前 8 个月实现全销售。2018 年 6 月项目利润到账，是政府保底销售利润率 2.56% 的 4.3 倍。同时在政府相关政策未规范前，项目通过融入社会资金 6.4 亿元，既解决了项目自身的土地款和开发费用支付，也为集团贡献了 3.4 亿元的经营资金。该项目成功引入了社会基金，试水轻资产运作取得良好效果。

松江南站项目，总共 9.7 万方，项目注重现金流管理，有意将余北项目的政府欠款和南站项目土地款支付相结合。同时，作为全市第六批次的首个供应上市项目，南站项目 924 套住宅已实现销售 788 套，货值 5.4 亿元，覆盖了项目开发成本。

经历了松江三个项目，在仅有 8 人的团队之下，我们尤其倡导鹏欣“艰苦奋斗”的企业文化，倡导奋斗是行动、就是始终有目标；艰是困难，苦是滋味。被动等待所有条件具备、没有困难再行动，就不是艰苦奋斗。具备条件能做成事，将事情做得更好，体现的是一种内在追求。我们有信心，艰苦奋斗迎挑战，与鹏欣同呼吸共命运，在鹏欣企业文化的感召下，在集团领导的帮助支持下，进一步强化和壮大鹏欣地产保障房平台，为鹏欣事业的发展作出奉献。

艰苦奋斗迎挑战，产业精神干事业 ——聚焦聚力，转型升级

鹏欣资源 王松

尊敬的各位领导、同仁，大家下午好。

首先请允许我谈谈对艰苦奋斗的理解。我个人认为对于鹏欣而言，“艰苦并非真正意义上的白手起家、从无到有。艰苦奋斗的含义是，主动从过去的舒适区中跳出来，摆脱旧的路径依赖，重新出发，哪怕路途艰险，也要勇往直前。中国民营企业相比起国际市场上众多强大的竞争对手，后者在资金、人才、体系建设、当地政商关系甚至商业规则上，都具有较为突出的优势，对方也善于利用规则为我们设置障碍甚至陷阱，会为我方在商务谈判、合作的交锋中造成不小的考验。尤其是当前，国内去杠杆带来的资本流动性枯竭，将大为增加境内企业在资金融通、横向扩张的难度。

在严苛的环境中，鹏欣不仅要维持现有产业地位、保护好先前的发展成就，还需要进一步突围、开启新一轮快速发展，势必需要大家重振产业精神、拼搏劲头，克服企业自身和大环境的不利条件，艰苦奋斗，迎难而上，绝非只是忆苦思甜式的空谈。

作为 490 投资板块的负责人，我有幸主导和参与了近两年资源板块的多起国内、国际投资并购活动。目前，我们已经具备较为成熟的国际资源项目渠道网络，并且实现了对全球行业动态和市场情报的及时掌握和分析。我们严格秉承对公司和股东高度负责的态度，充分发掘、认知项目风险和商务陷阱，坚决维护我方利益，积极思考应对策略，并严守投资底线，以激情满满但又专业审慎的态度实施各项投资事务。

不可否认的是，投资工作是以一个绝对以结果为导向的职业，要么是“零”要么是“壹”。没有所谓的中间分数。并购往往会因为交易对手、资金环境、政策变化等不可控因素导致交易最终没有达成，辛苦了一年仍是没有结果，不仅是一种遗憾，同时也等于前期的大量人力、财力、时间的投入都成为了沉没成本。但我告诉自己和团队，尽管有着种种不可控的因素存在，但这并不能成为我们不努力、不全身心投入的借口。尤其对于增量业务而言，绝大部分的艰苦奋斗可能没有即期的阶段成果呈现，由此，也不求得到旁人的认可和理解。然而在这过程当中，在我们内部其实是有一股力量不停向上汇集，对的时机一到，马上会释放出强大的战斗力，从而一举夺取胜利。

融资是一项长期工作，而非临时性突击任务。如若我们不能及时响应、配合我方项目投资需求寻找到最为合适的资金合作伙伴，不仅会影响交易的进度和交割确定性，同时也会让我们在商务谈判中陷入一定的被动从而处于不利地位，难以最大化对我方的商业利益。另一方面，这可以让我们更能够及时捕捉资本市场的动态变化，从而未雨绸缪，打出提前量，在政策调整、资金收紧之前就做好冬储准备，把握更为有利的募集时机。

在这方面，我的理解是，融资必须秉承务实的态度，一方面了解清楚自身的实际财务情况，另一方面摸清对方的资金实力和核心要求，不在难以落地或者条件突破我方底线的资金渠道上投入过多精力，而是集中火力攻克最有成功概率的资金方。

总体来看，境内银行系资金尽管有资金成本低的优势，以纯债或者是明股实债为主，一般会要求充分的境内资产抵押，专注海外扩张、境内资产较少的我们往往难以满足其条件。除了上市公司本身具备的传统发行股票或

债券的再融资渠道，我们的重点目标还应该包括境内外股权投资基金，和能够根据海外项目资产本身提供融资支持的国际债务资金机构。

如今，资产价格已经陆续出现重估，谁在经济周期低谷汇集资金实现抄底，谁必定能在行业回暖上行时笑傲群雄。这也是桥水、黑岩等国际顶级投资机构、包括我们身边的洛阳铝业、天齐锂业等领先企业的核心成功秘诀。我们必须备足弹药，找好战斗盟友，成为当仁不让的胜利者，跻身世界强者之林。

我看到，尽管已经获得了常人难以企及的巨大成就，主席和总裁仍然身先士卒，长期工作在一线，马不停蹄往返于各个大洲，与诸多政界、商界领袖频繁互动沟通，只为继续拓宽鹏欣国际事业的深度和广度，不断思考新的经营模式，不错过新兴的发展机遇。我也盼望着能够追随着他们的脚步，在这里、在鹏欣实现自己的奋斗理想。

欣慰的是，在过去的工作中，我们的团队一直保持着高昂的工作热情，尤其在关键性的项目节点上，主动牺牲了大量的休息时间以保证项目高效推进。但我相信大家并不觉得辛苦，反而将其视为一种幸运，我们为能够有这样的一个好的发展平台感到幸福，并期待着能够在鹏欣充分挖掘、实现自我的价值。

我们也将积极响应、配合公司整体对于降本增效的要求，一方面，我们会严格控制在商务活动和项目尽调上的支出，同步提高团队自身的专业技能，进一步减少对外部顾问的依赖度。另一方面也将进一步强化成员的商务拓展职能和多线推进能力，提高整体工作效率，做出更大的成绩。

另外，我们此前的投后管理工作以被动跟踪为主，方式单一，在管理提升和投资退出上的投入有限。我们正在升级当前的投后管理思路和体系，加强责任的落实和退出获益的激励性安排，从而调动投后管理人员以更加主动、勤勉的态度盘活存量资产、推动投后增值的最大化，积极为公司贡献流动性和收益利润。

我相信在鹏欣上下的共同努力下，我们一定能够在近期成功并购世界级的资源项目，实现鹏欣的即期发展目标，跃升为国内领先、全球知名的资源产业龙头。

有色院等设计单位交流探讨，基本掌握了线路板处理的技术要点，编写了国中熔炼项目技术方案，并于9月底在集团会议室通过专家评审。

城市矿产属于大环保产业，受政策变动影响很大。年初时，我们计划先在东南亚落地熔炼项目，考察了越南、柬埔寨两国。在越南，两天时间驱车数百公里，调研了深投控建设的中越海防工业园和 Vinasolor 所在的北江工业园。每天都是白天跑路调研拜访，晚上整理资料干到12点以后。国中战投部的小苏，晚上12点多了，有些疲惫，于是决定出去买咖啡补充能量继续战斗。从住的小宾馆出来，举着手机看导航寻找便利店，却不料被河内的飞车党硬从手里抢走了手机……一个月后，越南北江省政府考察团队还到访上海，商谈项目落地事宜。但随后越南也跟随中国的环保政策，禁止废料出口。熔炼项目落地越南的风险很大，我们不得不调整策略，先从国内开始。虽然屡屡受挫，但我们已经联系四川遂宁、湖南岳阳、广东清远等地，只要坚持下去，肯定能做大做强城矿事业。

做产业需要有一股劲，这股劲是对职业的责任感，是对事业的坚持，是对企业的忠诚。产业即单纯又复杂，它没有那么弯弯绕绕，就是瞄准客户，瞄准需求，做到人无我有，人有我优，不断创新，不断提升效率。产业的复杂在于现代生产的高度专业化，建立一个好的产业平台，要理顺整个产业链，要管理好众多的供应商，众多的机器设备，众多的产业人员，要协调好资金、技术、管理、市场、政策等等要素。唯有对产业的热爱和对企业的忠诚，才能把单纯和复杂融为一体，持之以恒，十年如一日的做好事业。

审计不言苦，扬帆再出发

鹏欣集团 夏俊

艰苦奋斗迎挑战，产业精神干事业 ——国中城市矿产事业

国中水务 郭清斌

城市矿产是国中水务转型发展的新产业方向。在过去的一年里，国中的城矿事业迎难而上，砥砺前行。在总裁的支持下，国中不断完善城市矿产业务规划，把技术、资本、市场等要素有机整合，明确的规划出了5年100亿的产业实施路径，未来更要成为国际上知名的再生资源大企业。有了明确的目标和理想，大家的干劲都起来了。

为了考察新环保技术，国中管理层细致地考察了线路板熔炼处理技术。丁总、老陈总、陈涛等人都去过贵屿现场，城矿事业部技术团队更是在贵屿深入学习，到江西瑞林、大冶有色等企业对照分析，到恩菲院、南昌院、云南

我是来自集团审计部的夏俊，入职鹏欣3年。回看三年，一直忙忙碌碌，一年中半数以上的时间是在项目上出差，剩下的时间不是在整理报告和就是在写报告。一份报告写完，通常已经是夜深人静。记得有段时间孩子总说找不到爸爸。做审计就是这样，脚步匆匆、披星戴月。

初入审计时，我心里经常会有个疑问，做审计这么辛苦，家庭变旅馆，旅馆变家庭，它的价值在哪里？审计不像前台部门，可以有靓丽的业绩，取得成绩有鲜花、有掌声为你祝贺，而我们审计部如果发现了大案、要案，我想没有那个部门会高兴得起来，同时诚惶诚恐很有压力。为什么我们之前没发现？之前审计是否有漏洞？一位前辈告诉我，审计如同大桥的护栏，人们日常在桥上行走，很少有人直接去依靠它，甚至有时会忽略它的存在，但如果有一天，大桥上的护栏没了，人们是否还能像往常一样行走自如。审计的价值就在与此，默默无闻，又责任重大。有审计，企业才觉得安全，这是我当时的理解，也是这份使命感和荣誉感，让我坚持在审计岗位上，一干就是10年。

进入鹏欣后，共计开展各类常规、绩效、专项、离任等审计项目140余项，发现、查处各类问题事项500余条，直接或间接为企业增效，挽回经济损失超千万元。

有一次，审计组在一品漫城发现销售业绩持续上升，价格也是一路上涨，但销售回款却存在大量逾期。经当时

栉风沐雨，砥砺前行

鹏欣地产 陈波

统计，存在逾期的销售欠款客户共计 45 组，逾期资金高达 1.45 亿元。同时我们还发现，在住宅类产品快速销售的同时，配套产品车位却滞销。审计组认为，项目在经营上出现了一些偏差，在主打销售业绩的同时忽略了回款和相关产品的销售。审计组将这两项问题和被审单位和地产集团进行沟通后，得到了对方的高度重视，立即召开了整改会议和布置整改方案。下半年我们再对整改问题进行回访时，1.45 亿的欠款已经全部催缴收回，车位销售在半年时间也有一个较大的突破，集中销售了 400 余个，增加当年收入 6,000 余万。这次审计纠偏的效果，让我们备受鼓舞。至目前，一品漫城项目的回款也一直保持基本无逾期的这一良性的状态。

审计是项精细的工作、细微繁琐。问题往往隐藏于不经意间。一份合同，一笔付款，一份账单，都可能是一项重大问题的线索，稍有疏忽，就可能被遗漏。

记得之前春川物业的舞弊案例，我们审计组就是从一笔异常的个人借款，从而警觉这笔付款背后可能存在更为严重的问题。我们将情况向部门领导和分管领导报告，领导立即指示我们扩大审计范围，将半年度的常规审计扩大为全年度的专项审计，对全年涉及到借款和采购支付的资金流转进行详查，逐笔、逐项的核实，一定要消除审计疑点。面对物业公司堆积如山的凭证和上万条的资金流转记录，我们审计组迎难而上，指令一下达，立即投入到攻坚战。在经过连续一周的加班加点，终于揭发出了春川物业的这一舞弊大案。该舞弊案件涉及案值高达 400 余万。

审计是份艰苦的工作，需要奉献精神。审计工作属于外勤工作，出差、加班是我们的常态。其他部门同事见到我们的问候语一般是最近刚哪里回来，第二次见面时会变成，下面你们去哪里，通常在这个时候，下一次的出差任务已经排上日程。我们部门有一位经验丰富的老法师，也是我们鹏欣的老人，陈建琦老师。陈老师虽然已到法定退休年龄，但是出于对审计工作的热爱，出于对鹏欣的感情，依旧和我们一起奋战在审计一线，一年 365 天，哪里有需要都会他的身影。

记得去年部门当时正在赶做一个成本核算的审计项目，要求在一个月内地地产集团所有在建项目的成本都梳理一遍，时间紧，任务重，我们每个人身上都被压了不轻的担子。这时他的 2 位长辈相继病重入院，陈老师为了不影项目进度，不再给我们增添压力，白天照常工作，晚上陪床，那段时间他的眼睛熬得通红，期间有个项目需要他出差到外地进行成本核实，领导体谅说让别人代替你去吧，陈老师说不了解情况，还是自己去比较放心。他出差期间，家里照顾老人的工作就全部落到了他妻子一个人身上。

3 年里类似的例子有很多，审计部祝老师，牺牲个人时间给团队做培训，集团第一期管培生小郑，连续 3 年成为部门外勤出差最多的人。审计团队始终奉行鹏欣艰苦奋斗、无私奉献的产业精神不忘初心，砥砺前行。

目前鹏欣集团正处在转型升级、跨越发展的关键时期，鹏欣将迎来它的再次腾飞。我们感叹鹏欣速度、感叹鹏欣领导人未雨绸缪的远见、勇于开拓的气魄和精准布局的智慧，同时我们也深刻体会到目前公司所面临的机遇、压力和挑战。作为鹏欣的一份子，我们知道企业和员工是一个共同体，是鱼和水、瓜与苗的关系。公司在创造经济效益、社会价值的时候，也在为员工创造工作条件，经济收入和发展空间，企业成长需要员工，员工价值依托企业舞台。在这关键时期，我们每一位员工需要心怀感恩、与企业同呼吸共命运。

新的征程给予我们新的机遇，让我们坚守信念，感恩前行。

大家下午好，我叫陈波，来自地产板块鹏欣建安，目前担任项目工程师职务。

让一个 90 后来谈艰苦奋斗会不会有一点没有说服力？因为在很大一部分人印象中，好像 90 后这一群人往往和懒散，“被溺爱过度”，“网瘾少年”这些词语联系起来，而“吃糠咽菜”的那个年代自然而然就容易和艰苦奋斗联想到一起。这里，我心中有个疑问，“艰苦奋斗”是不是那个年代专属的代名词呢？我想，艰苦奋斗或许早已不再是一种行为的限定词，而是代表着一种精神。

我 2013 年大学毕业来到鹏欣，选择深入施工第一现场。对于施工现场，大学期间有句顺口溜：“艰难困苦工程郎，一年四季到处忙；晴天烈日照身上，雨天泥地印两行；安全用品身上戴，测量仪器肩上扛，白天施工现场管，晚上还要资料忙”。当时我在一品漫城四期项目担任施工员工作，酷热的夏天，泥泞的烂土，一股股浓浓的油漆味，对于一个刚出校门的大学生确实是一种考验。那时候才知道，一天换三四套衣服不是时装模特特有的工作属性，我们做工程的也要这样。那时候也有几个和我一起来工地的畏缩了，选择去做预算、设计、建设方等工作去了。当后来过了两年他们又因为现场知识欠缺重新回到施工现场的时候，我庆幸我坚持下来了。

当然施工第一线的艰苦环境远不止这些。就像今年我们云南瑞丽屠宰场项目，因为受项目周边环境的限制，场地外无通往场内的道路，临时便道经送桩车辆、混凝土泵车的碾压，经常中断。另外当地气候属于热带雨林气候，常年 4-8 月是降雨量较大时期，而且今年雨期特别长，4 月至 10 月一直下雨，材料无法进场、工人无法施工，有时要靠挖土机拉材料上坡。8 月份一场猛烈地暴风雨来袭，山洪暴发直接冲断唯一的道路，大山的夜色中出现了几个人的身影，他们身穿荧光工作服，走在山中的建筑项目工地上，这是鹏欣建安项目部的几名同事在一起进行夜间防汛巡查。为了避免影响到肉牛屠宰计划的顺利进行，他们选择连续值岗，针对工况的变化提出相应的措施讨论，后期在市政道路无法保证的情况下，排除一切困难增做了一条临时混凝土施工道路，保证了后期材料设备的进场。对此，不禁让人想起了伟人毛泽东主席在《奋斗自勉》中所写：“与天奋斗，其乐无穷；与地奋斗，其乐无穷。”建筑建造行业需要面对的不仅仅是这些环境以及工艺背景带来的困难，行业新技术的不断发展也要求我们必须持续学习。近年建筑业很火热的一项新技术就是预制装配式混凝土技术，很巧的是目前我们鹏欣的几个装配式项目都是我担任项目工程师这一职务，所以在这项技术的摸索过程中我有很多感触。最初浦江智谷 25 号楼项目作为装配式试点项目时，我们从“零”出发，在地产和建安的组织带领下，一切技术在传统施工工艺上得到优化和逐一验证。到了后来的一品漫城项目，由于项目类型难度的加大，出现的板内管线交叉高度影响，预埋钢筋与灌浆套筒技术等等问题也一个个被解决。特别是在其他兄弟单位也很烦恼的相近装配率下的装配式建筑施工进度慢这一共性问题时，我们采取现场实际劳动力实时统计，调整构件供货顺序，优化施工措施等方面，从原来的一层 15 天压缩到一层 11 天，甚至在各类资源充沛的情况下，可能已经可以做到 10 天一层了。

另外，在装配式结构施工上面有一件事情我印象特别深刻，因为装配式技术我们一直比较担心较薄现浇板开裂的质量隐患。就是去年的冬天，一品漫城项目预制构件刚刚开始施工，夜里在天气预报没能预报的情况下下起了雪。冰雪对这类新浇筑混凝土的影响是怎样的我们心里没底，既然心里没底我们就要采取措施。当时我们的生活区离工地还有一点距离，夜里知道外面在下雪后，项目上包括还有做施工的、管质量的几个小年轻都骑着电动车去了

现场到处找塑料薄膜和帆布进行覆盖。全部盖好的时候身上已经全湿了，那时外面空气是冷的，身上是湿的，内心是热的。就像前面我说的“艰苦奋斗”不是哪个年代的专属名词一样，鹏欣建安“铁军”称号也不是专指哪一代人，它在这里得到了传承。我也想说“90后”并不是大家眼中的懒散，我们扛得起这把旗。

关于“产业精神干事业”，我作为一名鹏欣员工，我的事业主要是工作。在我心中深深地记着我们鹏欣企业文化核心要素中的这两句话“忠诚敬业、敢打硬仗；追求品质，快乐工作”。这两句话我自己的理解是这四个词语“敬业，勤业，精业，乐业”。敬业，朱子说过“主一无适便是敬”凡做一件事，便忠于一件事，将全部精力集中到这事上，一点不旁骛，便是敬。敬业它是一种工作态度；勤业，古人云：“业精于勤荒于嬉”，一个人要想有所作为，勤业实干才是成功之道。将自己彻底地融入，全身心地付出，履职尽责。勤业是工作过程的力度；精业，“业精方可事成”，入一行爱一行，爱一行精一行，对本职工作业务纯熟，精益求精，把工作做细，把事业做精，成为独当一面的行家里手，它是工作品质的精度；乐业，梁启超说“人生能从自己职业中领略出趣味，生活才有价值”，这是一种在工作中体验生活品质的高度。

最后我想说，因为目前行业形势，我们从事房地产建筑建造的倍感巨大的挑战和生存压力，现在不再是看企业老板留不留你，而是看市场会不会把你淘汰，要想不被淘汰，唯有艰苦奋斗，勇敢地爬到行业金字塔的上端。面对严峻的行业考验，我们这一群工程郎还是铿锵有力地高喊：工程不止、奋斗不息。向奋斗在一线的建筑人致敬，大家，加油！

青年强则鹏欣强

国中水务 吴丹

尊敬的各位领导，大家好！

我叫吴丹，是一名来自国中水务证券事务部的员工。09年10月进入国中水务战略发展部工作，2012年初调到证券事务部，写下了我人生第一个公告，正式开启了证券事务的职业生涯。

众所周知，世界上没有一个大公司是完全通过自身的力量而成长壮大的，大多都是通过兼并、收购的方式得以实现的。所以每当公司有需要时，证券事务部首当其冲，与全公司一起协同作战，助力公司的发展壮大。但我们都知，无论在企业的发展过程中还是在漫漫人生路上，没有一样东西是可以轻易得到的，总会遇到各种挫折与挑战。比如我曾亲历的15年定增，仅预案一项内容就历经了5次修订，用时近一年时间，期间记不清加过多少次班，只记得当时很喜欢一首歌叫《追梦赤子心》，里面歌词是这样写的“充满鲜花的世界到底在哪里，如果它真的存在那么我一定会去，关于理想我从来没选择放弃，即使在灰头土脸的日子里。也许我没有天分，但我有梦的天真，我将会去证明用我的一生。”我每次听完瞬间干劲十足，就像被打鸡血一样，现在回想起来都觉得激情燃烧呢！

在证券部工作的6年时间里，除配合领导完成日常信息披露工作外，我还有幸参与定增、重组等重大事项，其

中有成功，也有失败。成功时我们无比欣喜，失败时我们也彷徨过，忧虑过，无奈过……最后认识到，努力去做一件事情，只是增加了成功的几率，却并不能避免失败，最重要的是保持继续前进的勇气。

不同的时代赋予了青年人不同的时代使命。生逢改革开放最好的时代，鹏欣人在做大做强企业的同时，不忘为国家、民族尽心竭力。早在十多年前鹏欣人就开始海外发展，秉承着“让我们的言行推动社会的进步”的企业使命，为世界创造属于鹏欣的中国奇迹。今年8月，我有幸作为公司储备干部与其他板块的同事一同赶赴非洲刚果金参加了为期九天的实践学习，通过此行使我深深感受到鹏欣人在异国他乡创业的艰辛与不易。如果中国企业能在刚果金这样的国家持续稳定经营20年，这些国家的面貌将发生深刻的变化，取得显著的发展，这将是 中国对世界的贡献，也是鹏欣人投身世界舞台，提升中国力量的最好例证。很幸运，我能够作为一份子参与并见证这一历史性的变革，我会始终牢记自己使命，发扬艰苦奋斗、敢打硬仗的战斗精神，与鹏欣一起铸就卓越企业，实现卓越人生！

我们干一个伟大的事业

大康农业 谢新宇

各位集团领导、同事大家下午好：

我是来自云南肉牛项目的一名普通员工，很高兴能在这里给各位演讲，我演讲的题目是《我们干一个伟大的事业》云南肉牛是大康农业响应国家四部委号召而建设的重要项目。2018年1月5日，礼炮轰鸣，瑞丽市弄岛工业园区正式开工建设，我们向着年屠宰加工50万头，亚洲单体屠宰量最大的肉牛加工厂的建设目标正式进发。

项目建设如火如荼的进行着，鹏欣集团领导高度重视，集团姜主席、姜总裁先后亲临现场查看工程进展并做重要指示。领导要求，发扬鹏欣精神、弘扬艰苦奋斗精神，尽快让项目达产运营。

鹏和公司团队中有来自五湖四海的鹏欣人，他们不远千里，抛家舍业，带着亲人的嘱托和期盼，更有集团领导的信任。数月来，员工们积极备战，为生产创造一切条件。虽然当地的条件极为艰苦，但也无法阻挡鹏欣人前进的步伐。没有生活用水，我们协调政府用消防车给施工员工供应生活用水；没有电，我们租发电机保证工程正常施工；进场路被山洪冲断了，政府与我们连夜施工用2天的时间把路恢复正常；雨季施工材料、设备进入不了场地，我们采用挖机后面推、钩机前面拉的办法保证材料、设备按时进场……

境内隔离场上，员工们冒着雨，在沼泽地施工建设，一不小心就会陷入沼泽。大家想尽办法加固土质，保证施工正常进行。一方面马不停蹄赶工，另一方面市场销售人员也积极备战，与昆明、长沙、深圳、重庆等客户沟通并达成了购买产品合作战略协议。为了提高产品附加值，在瑞丽市政府的引导下，我们与唐山金匙集团签订了牛骨加工骨制瓷合作意向，与四川正圆生物签订了胶原蛋白肽合作意向。

加工机器方面，我们从美国查韦斯采购了四分体包装机，流水包装设备等先进的生产设备，不仅保证年屠宰加工50万头肉牛的目标，还要确保产品质量，让我们产品销的更远，让人们吃得放心。

在所有鹏和人及代建方人员的共同努力下，项目已经进入收尾期，将实现12月底全面投产的目标。虽然苦与累，但是鹏和团队却累并快乐着，因为正如姜雷总裁6月2日来瑞丽检查工作时候所说“我们干了一个伟大的事业，让所有百姓都能吃上生态、绿色、健康的牛肉，这是鹏欣的使命，我们为之而自豪。”

艰苦创业做羊业，砥砺前行再前行 ——大康羊业创业历程

大康农业 丁建平

各位领导、同仁：大家好！

我是大康农业安欣牧业技术总监丁建平，非常荣幸能代表安欣牧业管理团队，向在座的各位领导和同仁汇报大康羊业板块的创业历程。历史翻到2012年，集团姜主席亲自决策，姜总裁直接领导，鹏欣集团羊业平台正式搭台。

五年的心血和汗水，成就了鹏欣大康羊业的今天：投产三座标准化羊场，育成存栏优质湖羊12万只，存栏量全国第一；经济技术指标名列前茅；种羊销售量，全国最大，种羊销售价格，全国最高；规模效益日臻显现。在2018年第十五届中国羊业发展大会上，安欣牧业创立的经营模式和成功经验被重点推介，被誉为中国集约化养羊的龙头企业，标杆企业。

成绩的背后是艰辛，回顾五年艰苦创业的历程，逾越一道道沟坎的场景依然历历在目。

2014年，羊价开始断崖式下跌，到2016年，一路从每市斤14元跌倒8元，养羊企业全面亏损，一大批企业被洗牌出局，对投资人的信心予以沉重的打击。我们分析后坚定地认为：我们只要在波谷期扩产，到波峰时，就有存栏成本较低和有大量羊投放市场两大优势的同时到来。因此，我们没有退缩，强管理、降成本、炼内功，增强企业发展的内生动力。创立了“三级承包式目标责任制考核管理模式”，大幅度提高了劳动生产效率。终于迎来了2018年的羊价上升，生产规模也于6月达产，二者高度契合、同时到来，实现了“低成本，有大量羊上市”的预测。

2013年底，全国爆发小反刍兽疫，由于我们处于引种阶段，引入了该病。2014年初，就在我们成功控制了该病的时候，我们又因引种引进了布病，不仅全群羊病了，连40多名职工也被感染生病了，直接经济损失和内外铺天盖地的舆论压力，似大山压顶一样压得我们喘不过气来。

我们启动应急预案，科学防控，消除病原；对患病员工实施积极治疗和合理补偿，成功度过了本次危机，并总结经验教训，制定了更为严密的生物安全防控措施，探索并构建了一套适于大规模羊场的疫病防控程序和管理办法。到目前为止，安欣牧业再也未发生过一起大的疫情，实现了生物安全风险的有效管控。

2015年，公司提出了羊业转型战略规划，控制并逐步淘汰山羊品种，全力扩大湖羊群体，到2017年，湖羊达到存栏的85%，成为当家品种，从不足1万只的羊群扩繁到了12万只，打造出了今天全国最大的养羊企业，也

迎来了今天羊业的再辉煌。目前，育肥湖羊价格达到15元左右/斤，历史最高。安欣种羊行销全国，供不应求。

2017年5月，中央环保督查组联合省、市、县环保管理部门重点对安欣牧业进行了全面督查，由于项目设计与新时代环保要求相差甚远，企业存在诸多不合格项。督察组向企业下达了环保整改通知书，涉及环保隐患和整改问题方方面面，如果整改不能按期通过，安欣将面临被关停的危险，3个多亿的投资危在旦夕。300多个日日夜夜，安欣人战斗在工作一线，一边生产，一边补环保短板。建设施、抽稀粪、通管网、整环境……迎接一波又一波的检查督导，终于打赢了环保风暴攻坚战，并且成为亳州市畜禽粪便资源化利用先进单位，在安徽省畜禽粪便资源化利用整县推进试点会议上介绍经验。

2018年8月18日，台风“温比亚”带来了一场50年不遇的特大暴风雨袭击了涡阳县，羊场周围一片汪洋，水位全部高于场区，三个场严重内涝。所有羊舍全部进水，88栋最低洼的羊舍羊床漂浮，数万只羊群站在水中，如果超过12小时，羊舍坚持不住而躺倒，后果不堪设想。集团姜总裁和大康葛董事长给予明确指示：全力以赴抗灾保羊。从总经理到所有员工，全部奔赴抗洪救灾一线，围堰、疏浚、排水、转羊……自18号下午2点开始，到19日早上7点，连夜奋战17个小时，至水位下降到安全线，将受灾最重的2万只羊群转移到安全通道中，挽回直接经济损失2000多万元。

我们几乎没有节假日，没有星期天，怀里满满揣着一个信念：要把大康羊业做成功，要把一项伟大的事业做成功。回报投资人，回报社会，也回报我们自己。五年，我们坚持坚守，夯实了大康羊业的发展基础，交出了一份成功的答卷。

我们锻炼培养了一支高、中、低全方位管理大型集约化养羊企业的团队，在人才队伍建设上，敢与国内任何一家养羊企业叫板。

我们创立了以自繁自育、均衡生产为核心的“闭环式商业运作模式”和“三级承包式目标责任制考核管理模式”，运行效益显著，备受业界推崇，国内众多大型养羊企业来学习取经。我们集成和创新了集约化养羊生产技术，建立了以“生物安全管控、营养饲料精准饲喂、高频高效繁育”为核心的生产技术体系，实现了优质高效安全生产，生产技术指标领先全国。我们培育的安欣湖羊，技术性能指标国内一流水平，种羊销售价格全国最高。安欣湖羊的技术性能“企业标准”，成为很多企业对标标准。

今年上半年，安欣牧业还在扩群，7月份扩群结束，迈入了均衡生产、稳定销售期，从7月份起，每月平均实现利润200多万元，全年将实现利润1300万元以上，超额完成年度预算目标。2019年，三个场将满负荷生产，预计出栏羊10万只以上，效益将会实现更大增长。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。过去的已经成为历史，我们将迎着朝阳，在鹏欣文化的指引下，不忘初心，保持归零心态，在商业模式、品牌建设、核心竞争力等方面继续创新、专注激情、聚焦结果，做大做强康羊业，打造世界级的羊业王国。

艰苦创业做羊业，“羊”帆远航铸辉煌！我们坚信：大康羊业“比期待更精彩”

我为 SMCO 而自豪

鹏欣资源 付黎明

我叫付黎明，是一名来自鹏欣资源刚果金 SMCO 的员工。2014 年 9 月份，我有幸加入了鹏欣，不远万里来到了远离祖国一万多公里的异国他乡，接受人生的一大挑战。

我的第一个岗位是在浸出工段的浸出槽上。第一大挑战是与刚方员工的沟通难题。他们的语言混杂了法语、英语、和当地的斯瓦西里语。我想表达的内容他们接收不到，工作起来非常困难，在师傅的指点，我每天都拿着笔记本，用汉语、英语、画图记录，半年后，我终于能和刚方员工顺畅交流了。

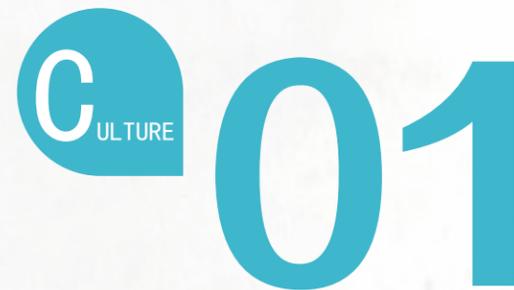
之后，我被调到技术管理岗位担任配矿员，这是决定车间产铜量、车间整个生产指标优异与否的重要岗位。为了做好配矿岗位工作，在接下来的两年时间里，我几乎蹲点了每个岗位，并熟练掌握了车间所有岗位的工艺技术指标与工艺流程，对影响每个岗位技术指标的因素都了如指掌，由于我在配矿岗位的优秀表现，多次受到车间以及公司的表彰。

像我这样，在生产一线扎实工作的员工在 SMCO 比比皆是。如选矿车间生产副总石长家，管理整个生产现场，包括采场出矿、供矿品位均衡、生产现场监控与生产及应急事故处理等，在车间没有增加任何设备的情况下把处理量增长到目前的日均 3300 吨，他已经成为 SMCO 生产指挥系统中最重要的一员。又如 SMCO 总经理助理兼生产技术部总监余晔，作为一名女性员工及选矿高级工程师，早在 2011 年便加入 SMCO，全程参与了 SMCO 选冶厂各项生产调试、工艺改造以及技改工程，她每天起早贪黑奔赴第一现场，做详细的技术指导并教授各车间技术人员如何掌握生产工艺流程，为生产保驾护航，是我们 SMCO 人心中的巾帼英雄！

让我最佩服的，是公司总经理助理兼萃取车间主任袁葵。正是他的奋斗精神，鼓励我坚守至今。作为一个最底层的员工，他用七年的时光，经历了无数的艰辛以及日日夜夜的辛勤困苦，获得了事业的成功。我相信，正是源于他对 SCMO 的热爱，才让他坚持下来并走向成功，也正是踏着他的脚印前行，我相信所有的付出与回报都是值得的。

正是员工们的拼搏付出，让 SMCO 成为同行中的佼佼者。SMCO 从 2012 年的月产铜 1302 吨，快速发展到 2018 年月产铜 2800 吨，回收率也高达 89.17%，尾矿品位降到 0.44%。同时，SMCO 大大丰富了产品种类，从原有的产品阴极铜以及硫酸扩展到现在的氢氧化钴，产能更是计划达到阴极铜 35000 吨 / 年、硫酸 18 万吨 / 年、氢氧化钴 2600 吨 / 年。我们以 SMCO 为中心，创建了刚果(金)PCTC 矿石贸易及投资平台，矿石贸易及投资平台的对象囊括了整个非洲大陆，PCTC 贸易及投资平台的逐渐完善，已经有力地支持及促进 SMCO 的生产运营。

不知不觉 SMCO 已经陪伴我走过了四年时光。感恩公司身边的中、刚方同事，有你们无私的帮助与支持，才支撑我始终砥砺前行，成为 SMCO 第一批后备青年骨干，我一定会紧随 SMCO 前进的步伐，并祝愿 SMCO 的明天更加辉煌灿烂。为你而自豪 -SMCO！



12 月 1 日，宛如初秋暖阳的阳光为浦江智谷园区增添了一份暖意。为倡导凝心聚力、攻坚克难、艰苦奋斗的团队精神，公司组织开展了以“鲲鹏展翅创佳绩，齐欣协力创效益”为主题的新能源产业集团中高层团队拓展活动。活动当天，公司高管及骨干代表褪下平日严肃，一身轻装参与到活动中去，为着同一目标一同协作，一同奋发，一同超越。

清晨，公司员工齐聚于鹏欣学院旁的绿地草坪，通过总教练的引导，员工之间有了良好的互动，距离被拉近，气氛逐渐活跃。通过有效沟通，顺风队，开拓队，OK 队三队伴着嘹亮的口号，蓄势待发！

团队拓展活动中，成员间充分尊重、充分民主、充分信任，不再有明确的职级限定，高管退居二线，成为团队中平凡的一员，给予员工充分空间，以此来激发每个员工的热情，挖掘员工的潜力，培养员工的领导力及逻辑思维能力。

群龙取水，不倒森林，logo.... 一个又一个小游戏，既考验了队员间的分工协作，也模拟了团队间的良性竞争，过程中感受到速度所带来的激情，也意识到把控细节的重要性，更对公司的企业文化有了更深的理解。大家体验到了团结的力量以及集体智慧所带来的高效，领悟到团队精神的实质与内涵，同时也让他们对拼搏与奋斗有了更深层次的感悟。员工再一次重新认识自己，了解自己在团队中发挥各自效用最大化。

本次拓展活动在副总裁储越江先生的总结中顺利落下帷幕。储总对团队这近一年中的付出与取得成绩给予肯定，并对 2019 年的目标作出期许！

鲲鹏展翅，翱翔万里；齐心协力，必创佳绩。站在 2018 年的末尾，我们眺望新的伊始。正如在活动最后大家一齐拼出的企业愿景——“比期待更精彩”，鹏欣资源必将迈入更加美好的明天！

齐欣协力创效益 鲲鹏展翅创佳绩

鹏欣新能源产业集团团队拓展活动



CULTURE 02

天津鹏欣水游城年终冲刺誓师大会

11月30日，为充分激励各部门齐心协力完成年度指标任务，天津水游城特召开“众志成城，飞越巅峰”年终冲刺誓师大会！

此次誓师大会旨在鼓舞员工士气、激发员工斗志，

进而推动2018年工作指标的达成。

会上天津水游城总经理左总首先发表讲话，对全体员工在过去一年中辛勤耕耘、奋力

拼搏表示了嘉奖与鼓励，并对水游城本年度业绩目标完成充满希冀，表示集体的力量是无穷

的，2018年的业绩目标完成已经近在咫尺，希望全体员工保持高昂的干劲和工作热情，

统一思想，提高认识，提高工作主动性，振奋精

神，充分利用好这30天，掀起大干高潮，

力争各大目标任务按时完成到位。

各部门员工上台合影，并面向鹏欣标志握拳明誓，提振信心，攻坚克难，撸起袖子加

油干，表达对2018年度目标任务的完成充满干劲与信心！斗志昂扬的口号、飘荡的条幅，

让在场的每一个人都心情激荡、热血沸腾。

2018年即将落幕，这一年来我们开拓创新、与时俱进，为红桥区商业的欣欣向荣留

下浓墨重彩的一笔！相信接下来的30天里天津鹏欣水游城会继续以超强的执行力、务实

的实干精神，稳中求进的心态与不断学习的态度，向更好的成绩发起冲刺！

众志成城

——天津鹏欣水游城年终冲刺誓师大会

飞越

巅峰



CULTURE 03

针对商业地产行业面临的突破与改革，为打破传统运营模式，提升行业运营效率，11月16-17日，南京水游城秋季中高层拓展培训在苏州顺利开展。



目前，我国经济在速度换挡、结构调整、动力转换、风险防控、国际地位提升等方面都取得重大进展，未来经济发展新常态特征将更加明显，这为商业地产营造了良好的发展环境。为让大家学习新商业模式下运营思路，从而开设商业地产和基金管理课程，本次课程邀请到资深房地产投融资、战略专家、全国房地产投资基金联盟副会长张健老师。张健老师以提问互动开场，轻松幽默的语言，活跃的课堂氛围，使学员迅速进入学习状态。我们了解到

商业地产与住宅地产最大的区别之一，在于商业地产引入资产管理的概念，商业地产落成后将进入经营阶段。销售型的商业地产项目，其物业销售定价也直接依赖于未来物业租金水平及其预期上涨空间。此次课程内容聚焦于商业地产的投资和资产管理、运营思维与盈利模式的转变、财务思维逻辑、资产证券化等几大重点。授课过程中，张健老师运用通俗易懂的语言，结合案例分析让学员真正理解地产基金相关专业概念，让我们学会从地产金融的

角度去思考工作中遇到的问题，从而转变运营管理思维模式。通过互动问答，帮助学员们解决课程中的疑难点，从而真正理解知识点。
南京水游城中高层团队一行前往苏州知名购物中心--苏州中心进行商业考察。通过此次考察提炼典型案例策划定位成功的内在规律，探索其商业定位由来和运营成功经验，发现可供借鉴的案例，培养商业项目运营管理思维与操作能力。

激情挑战

熔炼团队 铸力前行

——南京鹏欣·水游城开展中高层秋季拓展培训活动

CULTURE 04

实现百亿营收 完成从0到1的转变



们总结了以下几方面的工作心得：

第一，主抓团队培养。人才是第一生产力，在公司战略转型期，贸易事业部勇于承担，带领部分老员工加入贸易团队，学习大宗商品贸易业务，帮助这些员工完成了工作转型；同时，吸收新鲜血液，以老带新，培养了一批刚踏入工作岗位的年轻人，形成了有效的人才梯队。在日常工作中，注重对团队综合素质和专业能力的培养，鼓励团队成员加强自身学习，成为综合性的人才。如今，团队已经具备了过硬的专业能力和敢拼敢闯的奋斗精神，这为完成公司十年战略目标打下了坚实的基础。

第二，聚焦业务模式创新。

传统的有色贸易行业利润低、风险大。贸易事业部通过业务创新，开展多种交易模式，使一般贸易与期货套保、基差贸易间相互结合。利润是风险控制的产品，把控风险的同时实现营收和利润；以贸易为载体，向金融要利润，通过传统贸易与金融产品相结合，获取利润；积极开展多种融资渠道，在有限的自有资金基础上，获得较低的融资成本，为完成公司KPI指标打下基础。积极开展各种含权贸易等新业务类型，为公司增加新的利润增长点。

第三，积极开展平台建设。除上市公司主平台外，贸易事业部还培养了两个国内贸易平台、一个香港贸易平台。目前，这三个平台都具备了独立的业务体系，有较好的

业绩报表，这为平台后续发展及融资都打下了良好的基础。随着业务的深入，贸易事业部主营业务除一般金属外，增加了橡胶、PTA、棉花等多个品种，实现了内贸、进口与转口贸易相结合，发展了稳定的客户群，拓展了更广阔的市场空间，为公司海外产品打通了销售渠道，提升了公司在国际市场的品牌形象与影响力。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”。站在从“1”到“3”这一全新战略起点上，贸易事业部全体员工必将怀着激昂的斗志，奋发拼搏，向着公司制定的宏伟目标迈进！

鹏欣资源贸易事业部自2016年初成立以来，按照公司“产业+金融，投资+并购”的战略定位，在各级领导的大力支持下，在各部门的紧密配合下，从无到有，在短短两年多的时间内，

从最初18亿营收，增长到2018年10月底超过100亿营收，培养了专业的贸易团队，打造了多个有色贸易平台，完成了从“0”到“1”的跨越式转变。

回顾事业部快速成长的点滴，我

BOUQUET

一品漫城·尚郡

一步繁华 如你所愿

前滩腹地·8号线旁·低密社区

建面约 98-120m² 两房/三房

VIP LINE **5433 5858**

☎上海芦恒路258号 | 🏠上海鹏建房地产开发有限公司

